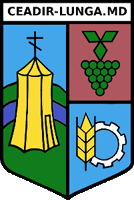
***Программа городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга на 2023-2025 годы***







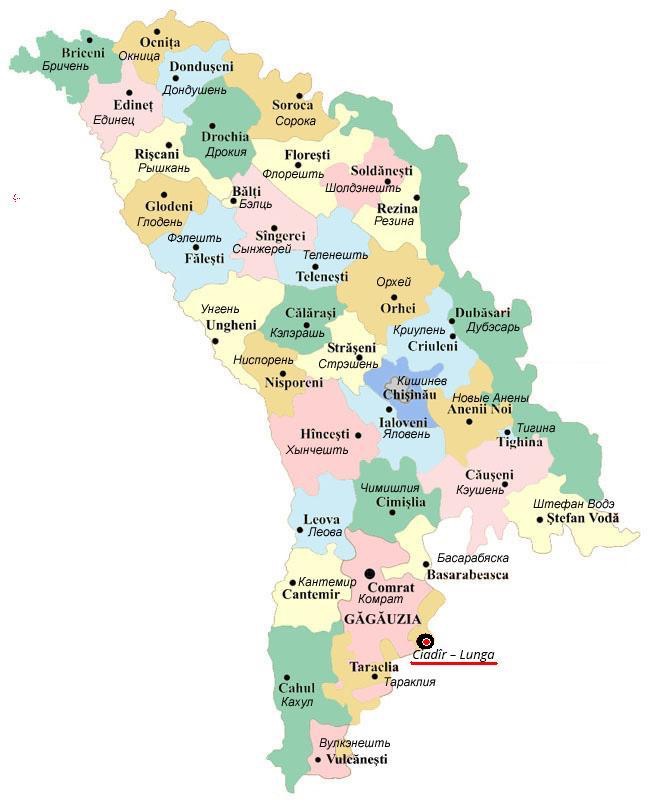
Программа городской ревитализации мун. Чадыр-Лунга на 2020-2022 годы была разработана в рамках проекта № 309/2017/М3 «Помощь Правительству Республики Молдова во внедрении национальной стратегии регионального развития Молдовы 2016-2020 в рамках городской политики и градостроительства (2017-2019). Проект внедряется Министерством Инвестиций и Экономического развития Польши, Министерством Сельского хозяйства, Регионального развития и Окружающей среды Республика Молдова и Фондом Солидарности Польши в Молдове. Со финансируется в рамках польской программы развития сотрудничества – Министерством Иностранных Дел Республики Польша – Polish AID. Актуализации Программы городской ревитализации на 2023-2025 годы осуществляется в рамках реализации проекта «Поддержка примэрий городов региона развития АТО Гагаузия в наращивании потенциала в области городского развития». Финансируется из Фонда Региональных грантов для городского развития Solidarity Fund PL/

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **stema**  MINISTERUL INFRASTRUCTURII ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE | **C:\Users\krenk\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\mipl.jpg** | **C:\Users\krenk\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\SolidarityFund_MD-logo.png** | **C:\Users\krenk\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\Polish aid.png** |

|  |  |
| --- | --- |
| **C:\Users\krenk\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\Logo-Revitalizare-Urbana-transparent.png** | Агентство Регионального Развития АТО Гагаузия - Home | FacebookАГЕНСТВО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ГАГАУЗИИ |

Оглавление

1. Введение…………………………………………………………………………………………….3
   1. Общее описание города ………………………………………………………………….........3
   2. Местный контекст…………………………………………………………………………….. 4
   3. Соответствие Программы стратегическим документам города…………………………… 5
2. Анализ города .……………………………………………………………………………………..5
   1. Делимитация города…… ...…………………………………………………………………. .6
   2. Описание методики исследования…………………………………………………………. .11
   3. Анализ Программы ..…………………………………………………………………………..12
      1. Анализ ключевых социальных феноменов…………………………………………………..12
      2. Экономическая сфера…………………………………………….…………………………...16
      3. Анализ других феноменов…………………………………… ………………………………17
   4. Определение зоны ревитализации…………………………………………………………...18
3. Углубленный анализ зоны ревитализации………………………………………………………18
   1. Описание зоны городской ревитализации………………………………………………… ..18
   2. Анализ ситуации в зоне ревитализации……………………………………………………..19
      1. Качественный анализ ………………………………………………………………………...19
      2. Потенциал зоны и ресурсы…………………………………………………………………...21
4. Видение и цели развития области ревитализации………………………………………………22
5. Проекты по возрождению микрорайона «мясокомбинат»……………………………………..23
6. Финансирование проектов………………………………………………………………………..34
7. Внедрение программы ревитализации…………………………………………………………...34
8. Мониторинг и оценка……………………………………………………………………………..36

**1. Введение**

## 1.1 Общее описание города

Муниципий Чадыр-Лунга находится на юге Республики Молдова, на реке Лунга.  Второй по величине город в АТО Гагаузия площадью 105,1 км2.

Население составляет 19074 жителей (2021г.) - в основном гагаузы, 83%.

Статус муниципия город Чадыр-Лунга получил в 2017 году.

Муниципий Чадыр-Лунга находится на пересечении важных транспортных путей, в непосредственной близости от таможенного пропускного пункта (Чадыр-Лунга-1) с Украиной. Является промышленно развитым городом, в котором имеются предприятия республиканского значения, такие как: SRL «Trans Oil», SRL «Trans test». Также на территории муниципия Чадыр-Лунга имеется ПУ «Бизнес Инкубатор», занявший первое место в Республике Молдова по эффективности своей деятельности.

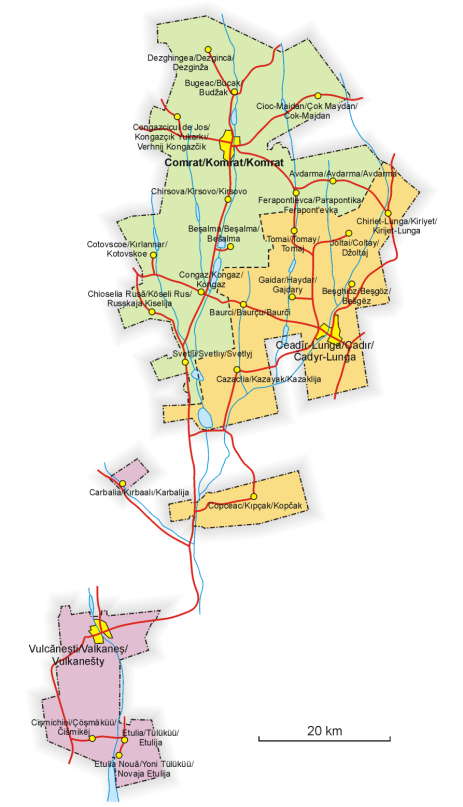
В муниципие Чадыр-Лунга развиты такие отрасли, как: промышленная переработка сельскохозяйственной продукции, сельское хозяйство, текстильная. Сфера услуг Чадыр-Лунга славится такими предприятиями как: единственный на юге Молдовы маслоэкстракционный завод SRL «Trans Oil Refinery». В Чадыр-Лунге расположен единственный в республике конный завод по разведению орловских рысаков и [ипподром](https://ru.wikipedia.org/wiki/%25D0%2598%25D0%25BF%25D0%25BF%25D0%25BE%25D0%25B4%25D1%2580%25D0%25BE%25D0%25BC). Ежегодно 6-го мая в Национальный день Св. Георгия «Хедерлез» проводятся скачки и показательные заезды.

Рисунок 1. Расположение Чадыр-Лунги на карте Республики Молдова.

В городе функционирует 4 лицея, 2 гимназии и 6 детских садов, 1 Профессиональное училище. В центре города расположен Гагаузский Национальный театр имени Михаила Чакира.

В муниципие воздвигнут храм Иконы Казанской Божьей матери, который является точной копией храма, разрушенного в [1972 году](https://ru.wikipedia.org/wiki/1972_%25D0%25B3%25D0%25BE%25D0%25B4). Архитектурный ансамбль храма выполнен в византийском стиле, что делает данный храм одной из достопримечательностей города. Ещё одной достопримечательностью является Свято-Дмитриевский женский монастырь – самый большой в Гагаузии.

В Чадыр-Лунге действует Историко-этнографический музей, здание которого получило статус памятника истории и архитектуры в 2001 году.

Рисунок 2. АТО Гагаузия

**Страничка истории**

Расстояние от мун. Чадыр-Лунга до центра АТО Гагаузии – мун.Комрата - 37 км, до Кишинева - 137 км.

В переводе с гагаузского языка Чадыр-Лунга – «юрта на Лунге». Есть версия, что до 1958 года было два поселения Чадыр – Лунга и Тришполь, которые затем были объединены в поселок Чадыр-Лунга. Есть и другие предположения о топонимике данного поселения, встречающееся и в более ранних документах до 1817 года. В 1958 году поселок Чадыр-Лунга был преобразован в город районного подчинения и получил более высокий статус и большие возможности – создание совместных предприятий, модернизация промышленного производства, возрождение виноделия и других отраслей сельского хозяйства. В 1990 году была провозглашена Гагаузская Республика, а в 1994 году принят закон «Об особом правовом статусе Гагаузии (Гагауз Ери)». Муниципий Чадыр-Лунга является центром одного из трех районов Гагаузии – Чадыр-Лунгского района, в который входят ещё 8 населенных пунктов – с. Баурчи, с. Бешгиоз, с. Гайдары, с. Джолтай, с. Казаклия, с. Кириет-Лунга, с. Копчак, с. Томай.

**1.2. Местный контекст**

Программа городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга была разработана в соответствии с «Руководством городской ревитализации в Республике Молдова» (разработано Министерством сельского хозяйства, регионального развития и окружающей среды Республики Молдова)1. Процесс разработки программы входит в перечень необходимых к проведению мероприятий согласно договору № 50/UR-2019-TS-10 "Поддержка Правительства Республики Молдова в реализации Национальной стратегии регионального развития Молдовы на 2016-2020 годы в области городской политики и городского развития" (2017-2019) при поддержке Polish Aid. Внедряется Министерством инвестиций и развития Польши, реализуется в сотрудничестве с Министерством сельского хозяйства, регионального развития и окружающей среды Республики Молдова и Фондом Солидарности Польши в Молдове.

Муниципий Чадыр-Лунга, в период с 2019 по 2020 год, совместно с 8 населенными пунктами Республики Молдова участвует в проекте по стратегическому планированию в области городского развития. На протяжении всего периода участия, муниципий Чадыр-Лунга получает техническую поддержку, включая поддержку экспертов в области городской ревитализации из Польши и Молдовы для формирования собственной Программы ревитализации и её актуализации.

Программа городской ревитализации в Чадыр-Лунге является документом стратегического планирования. Актуализация Программы на период 2023-2025 годы позволит примэрии мун. Чадыр-Лунга вывести из кризисной ситуации наиболее уязвимый район города. Целью Программы по ревитализации в мун. Чадыр-Лунга является улучшение качества жизни жителей зоны ревитализации путем вовлечения сообщества и объединения граждан в инициативные группы, восстановления элементов городской инфраструктуры.

Программа городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга основывается на принципах участия, прозрачности и диалога в соответствии с Руководством, основанном на передовом опыте Польши.

Процесс актуализации Программы 2023-2025 был разделен на четыре основных этапа:

1. Анализ степени реализации программы городской ревитализации 2020-2022 и её влияние на изменение ключевых показателей в зоне ревитализации;
2. Утверждение координационного комитета и формирование консультативной комиссии;
3. Проведение встреч и консультаций для формирования проектной стратегии по ревитализации совместно с жителями и другими заинтересованными сторонами;
4. Утверждение Программы городской ревитализации на 2023-2025 годы;

## 1.3 Соответствие программы ревитализации другим стратегическим документам города

Программа ревитализации муниципия Чадыр-Лунга коррелируется со следующими стратегическими документами муниципия:

* План Действий в области Устойчивой Энергетики и Окружающей среды г. Чадыр-Лунга;
* Стратегия Социально-экономического развития мун. Чадыр-Лунга на 2020-2025 годы;
* Генеральный План муниципия.

Согласно Генеральному Плану участок земли вокруг озера «Запруда» и часть парка, включенная в зону ревитализации, предназначены для строительства на их территории детских и развлекательных площадок, а также для посадки декоративных деревьев.

1. **Анализ города**

На этапе подготовки программы ревитализации муниципия Чадыр-Лунга на 2020-2022гг., город был разделен на сектора, были определены критерии, по которым будет проводиться количественный анализ.

Разделение города провели в соответствии с Генеральным Планом муниципия на 5 секторов (Зон): Зона 1 – север, зона 2 – Запад, зона 3 – Юг, Зона 4 –восток, зона 5 – промышленная.

Изменения в Генеральный План муниципия не вносились, поэтому разделение зон актуально.

Анализ города состоит из двух компонентов: количественный и качественный анализ.

Количественный анализ заключается в сравнении статистических данных по секторам города.

В качестве критериев оценки количественных показателей города были выбраны:

**Социальные:**

1. Количество социально-уязвимых семей.
2. Количество жителей, получающих социальные услуги, помощь.
3. Количество жителей с особыми потребностями.
4. Возрастные категории населения.
5. Количество общественных организаций.
6. Общественная безопасность (количество обращений в полицию, правонарушений, преступлений).
7. Локализация магазинов, где продают алкогольные напитки.
8. Уровень безработицы.

**Экономические:**

* 1. Количество экономических агентов в зоне.

**Индикаторы, характерные для муниципия Чадыр-Лунга**

1. Количество жалоб на бродячих собак.

Данный индикатор был выбран в связи с большим количеством жалоб местного населения на нападения бродячих собак.

По итогам анализа 2019 года была обозначена зона ревитализации в наиболее уязвимом секторе города – зоне № 1.

В процессе актуализации программы городской ревитализации на 2023-2025 годы также был проведен анализ по вышеуказанным показателям по состоянию на начало 2022 года. Анализ показал снижение негативных показателей, но, для закрепления полученных результатов, Координационным Комитетом было принято решение не менять зону ревитализации на период 2023-2025 годы.

Информация для проведения анализа бралась из следующих источников: примэрия мун. Чадыр-Лунга, инспекторат полиции, Главное Управление здравоохранения и социальной защиты АТО Гагаузия, Агенство государственных услуг.

Качественный анализ заключается в визитах в уязвимые сектора города и общении с местными жителями для определения более полной картины в секторе.

В ходе разработки программы было проведено три собрания консультативной комиссии и 2 заседания координационного комитета.

## 2.1 Делимитация города

Разделение города на зоны и наименование зон осуществлено в соответствии с Генеральным Планом муниципия Чадыр-Лунга. В городе 5 секторов: Сектор 1 (Север), Сектор 2 «Запад», Сектор 3 (Юг), Сектор 4 (Восток), Сектор 5 (Промышленный).

Таблица 1. Информация о секторах

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Название Сектора** | **Площадь Га.** | **Численность населения** |
|  | **Мун.Чадыр-Лунга** | **1404** | **19 074** |
| **1** | **Север** | **218** | **5013** |
| **2** | **Запад** | **298** | **3233** |
| **3** | **Юг** | **126** | **2885** |
| **4** | **Восток** | **287** | **7192** |
| **5** | **Промышленная** | **475** | **751** |
|  | **Источник:** | **Генеральный План** | **Примэрия** |

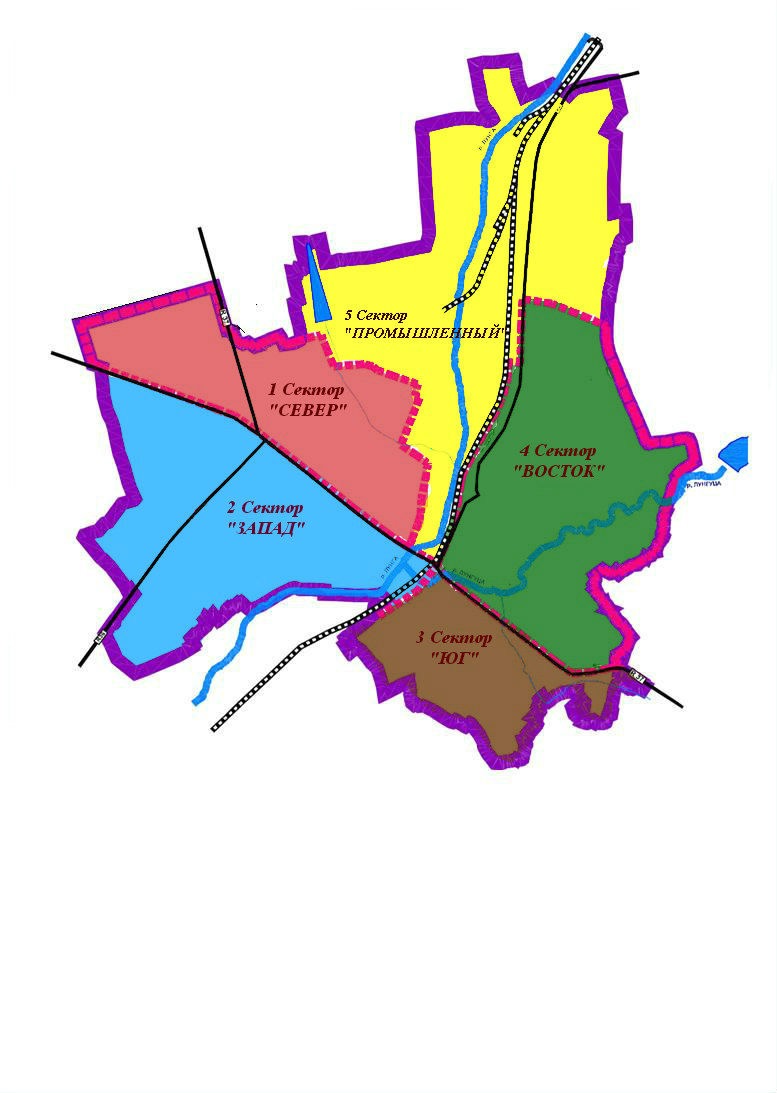
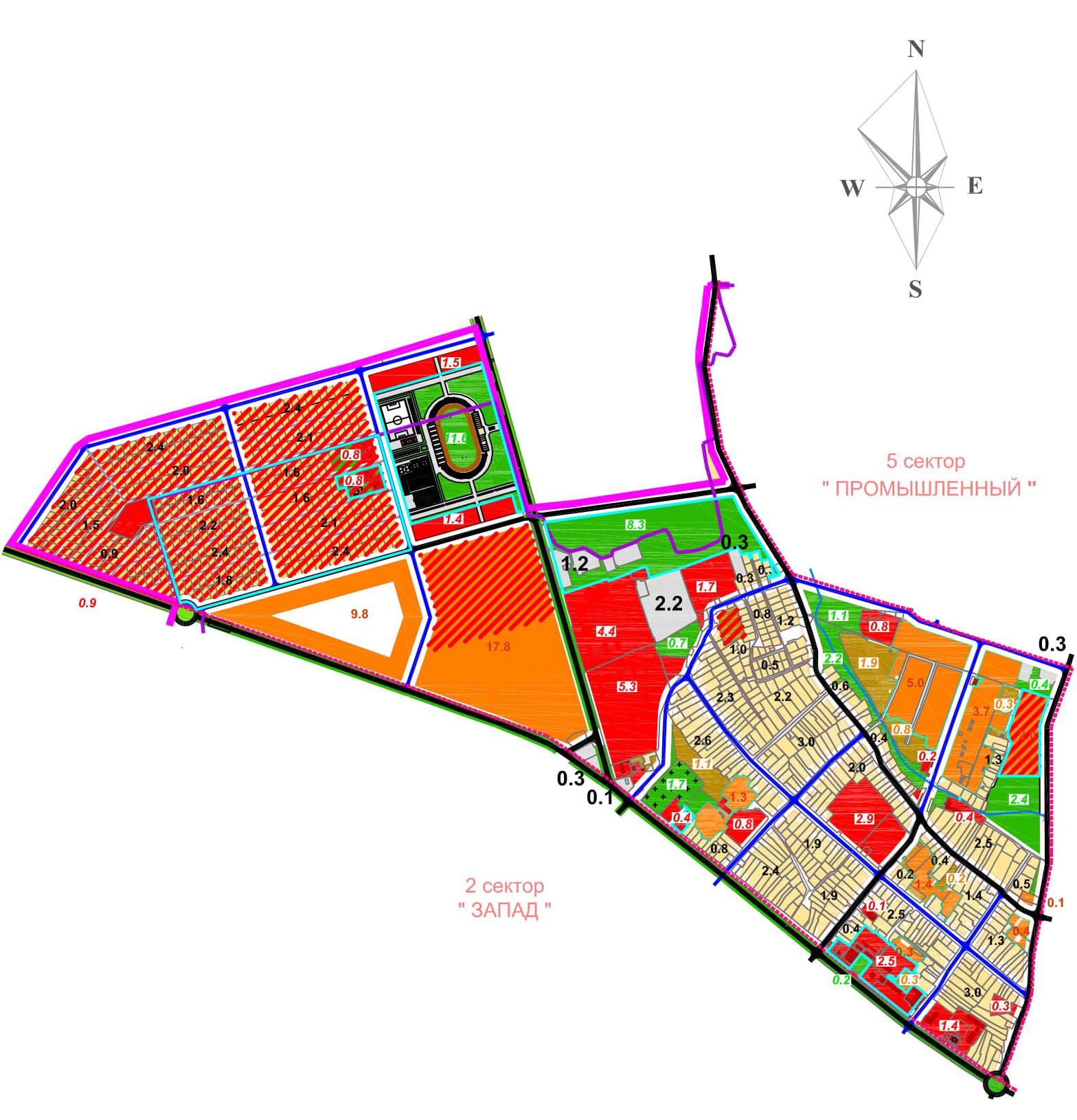


Рисунок 3. Разделение города на Сектора.



**Сектор № 1 «Север»**

Первая зона представлена большим количество панельных многоэтажных домов, построенных с целью создания жилищных условий для работников промышленной зоны, граничащей с данным сектором. После распада СССР промышленность пришла в упадок и большое количество жителей, компактно проживающих в данном районе, лишились работы.

Пагубное влияние на социальную обстановку в данном секторе играет наличие большого количества магазинов, реализующих алкогольную продукцию. Одной из особенностей данного района является большое количество безработных и частые случаи воровства вследствие низкой занятости населения.

**Учебные заведения зоны:**

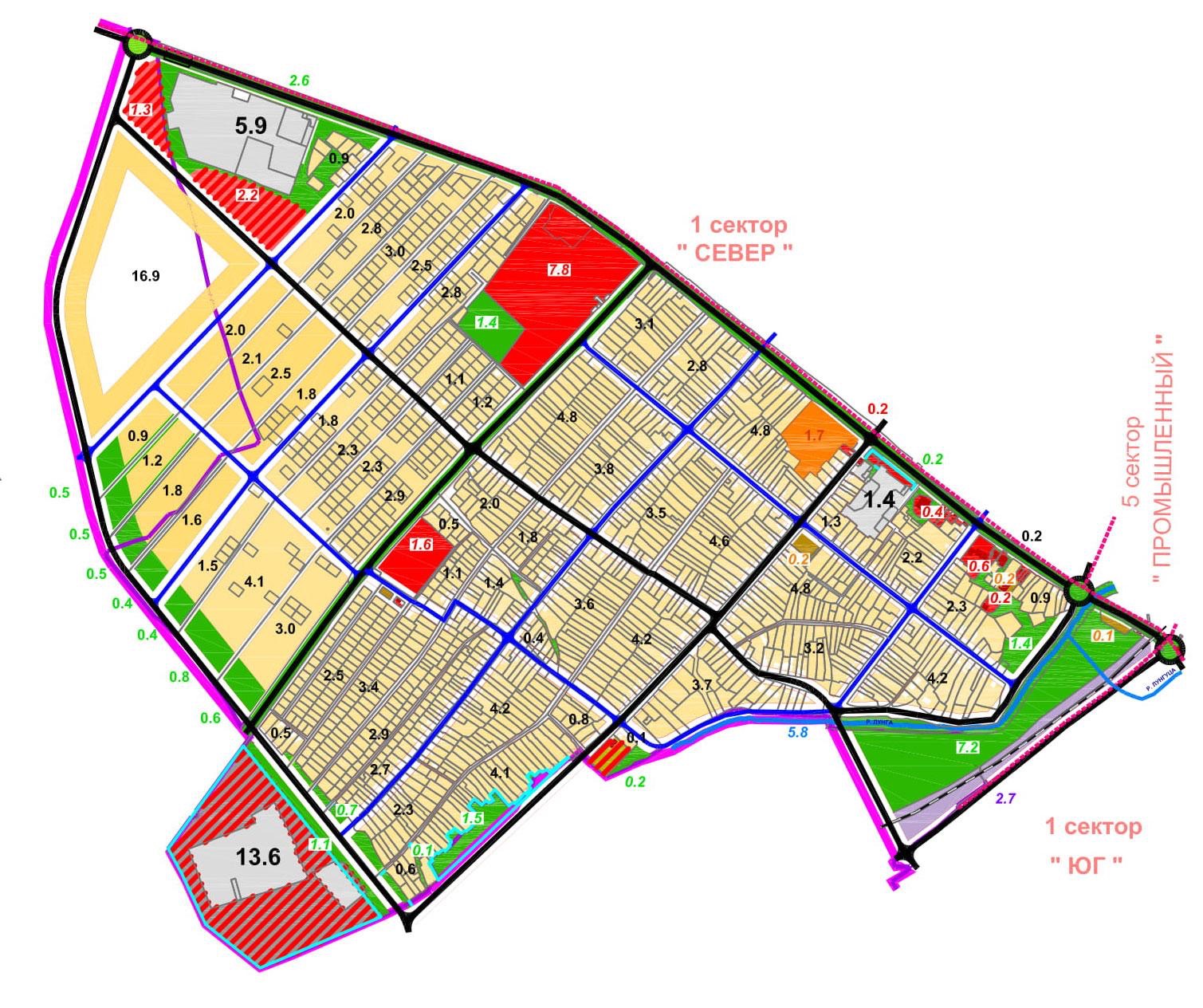
* Гимназия им. П. Казмалы;
* Лицей им. М. Губогло;

Рисунок 4. Сектор «Север»

* Муниципальная спортивная школа им. С. Ф. Киорогло;
* Теоретический лицей «ORIZONT»;
* Детские сады № 6 «Золотой ключик», № 4 «Березка», № 8 «Андриеш»;
* Единый Культурный Центр;
* СПТУ-14;
* Школа-интернат;
* Детский христианский лагерь «Источник Жизни».

**Объекты социального, торгово-экономического значения:**

* Примэрия;
* «MOLDTELECOM»;
* Агенство государственных услуг;
* Автозаправочная станция SRL «BEMOL»;
* Торговые центры «Linella», «Local»;
* Пожарное депо;
* Кладбище;
* Православный храм Казанской иконы Божьей Матери;
* Спортивно-оздоровительный комплекс «РИО»;
* Молитвенный дом «Источник Жизни»;
* SRL COM «Intercris» (производство окон).

****

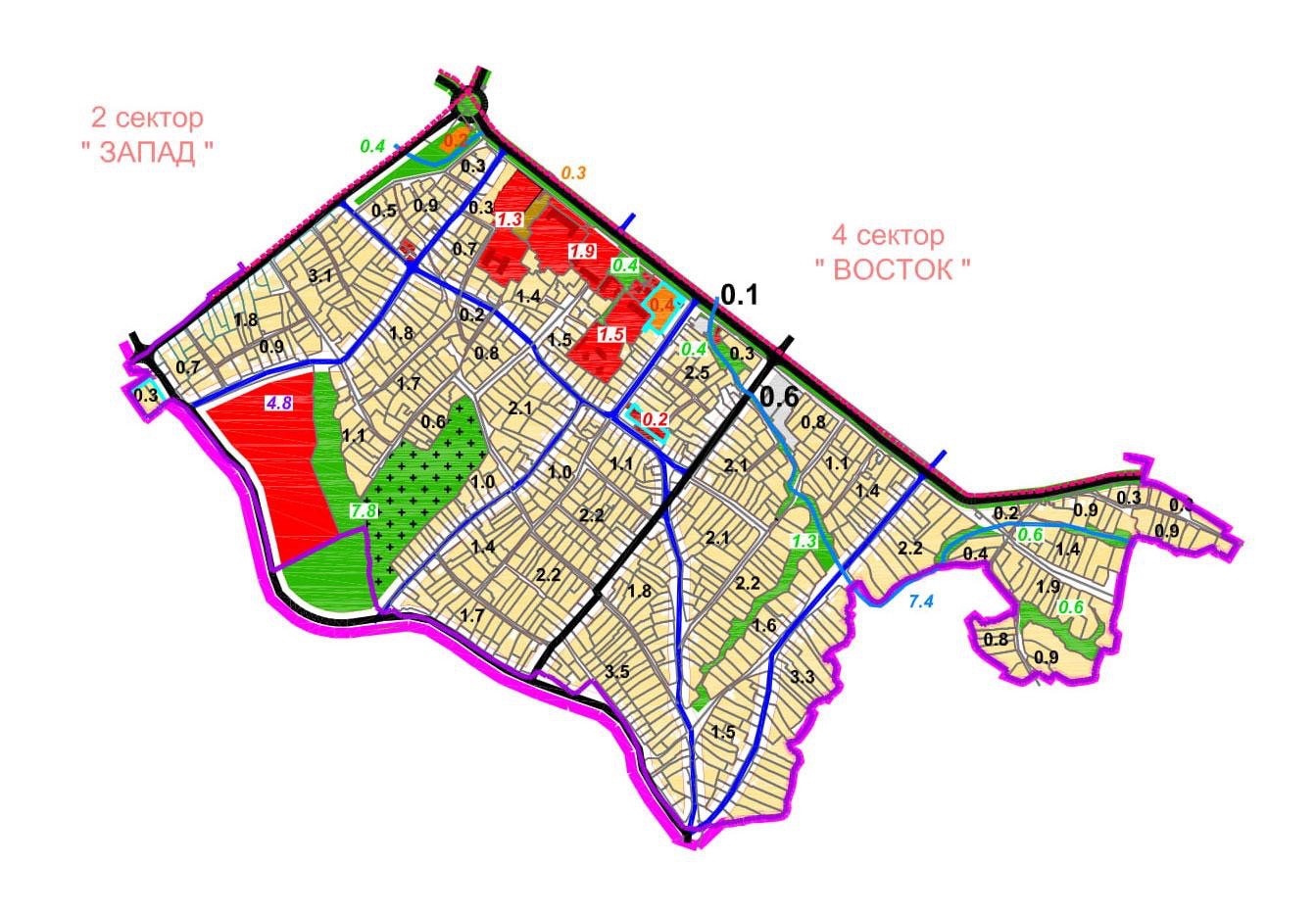
**Сектор № 2 «ЗАПАД»**

Данная зона характерна большим количеством частных домовладений, легким доступом к муниципальным объектам. Отрицательной характеристикой зоны является малое количество свободных площадей, на которых возможно создание инфраструктурных объектов, объектов для проведения досуга жителей данного района.

На территории зоны большое количество объектов социального и торгово-экономического значения, таких как:

* Районная больница;
* Роддом;
* Районная Администрация;
* ТКСС (территориальная касса социального страхования); **Рисунок 5. Сектор «Запад»**
* Коммерческие банки;
* Аптеки;
* Рестораны «Козерог» и «Элит»;
* Пекарня;
* Магазин «Клебер»;
* Кафе «Милина»;
* Кафе «Августо».

**Сектор № 3 «ЮГ»**

Характеризуется большим количеством частных домовладений. В зоне расположены:

* Парк победы;
* Центральная площадь;
* Аллея воинов –интернационалистов, павших в войне в Афганистане;

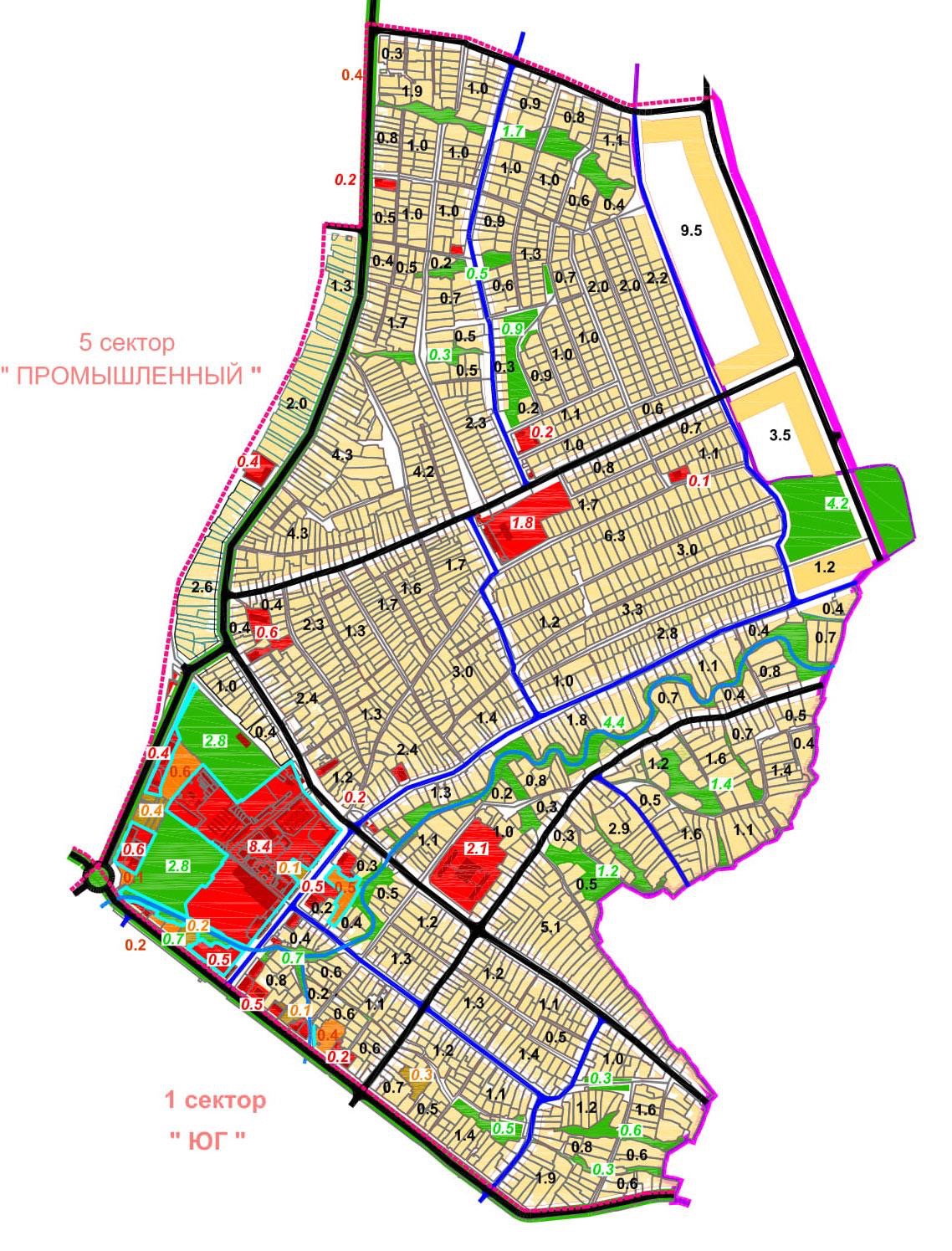
**Учебные заведения:**

* Лицей им. В. Мошкова;
* Культурно-Образовательный Центр им. Г. Алиева;
* Детский сад №1 «Василек»;
* ДЮСШ (детская юношеская школа).

На территории большое количество объектов социального и торгово-экономического значения:

* Дом престарелых «Ярдымнык»; **Рисунок 6. Сектор «ЮГ»**
* Православный Свято - Димитриевский женский монастырь;
* Магазин стройматериалов SRL «AXERVAT»;
* АО «Апэ-Термо»;
* ООО «Медикал Дент»;
* Гостиница «Рандеву»;
* Аптека;
* Родник;
* Суд;

**Сектор № 4 «ВОСТОК»**

Данный сектор является крупнейшим районом муниципия. В нем сосредоточено основное количество всего населения, более 50%.

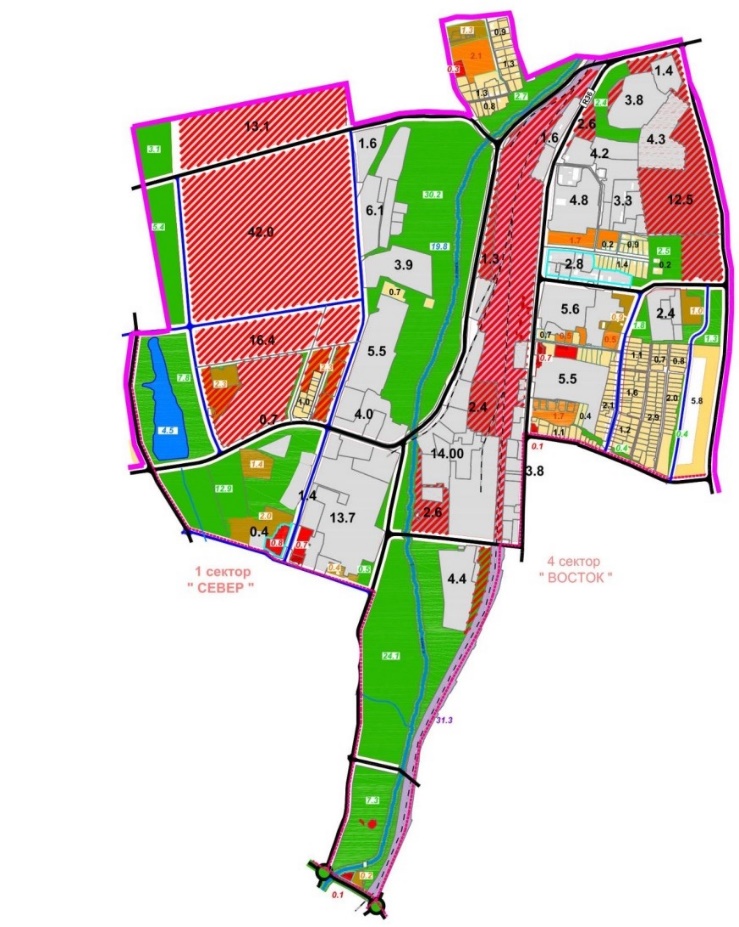
Район характеризуется самой большой плотностью экономических агентов и наличием единственного в Гагаузии Бизнес Инкубатора.

В зоне расположены следующие объекты социального и торгово-экономического значения:

* Центральный рынок;
* Стадион;
* Детская Юношеская Спортивная Школа № 1 им. Потапова;
* Историко-этнографический музей;
* Центральная библиотека;
* Почтовое отделение;
* Комиссариат полиции;
* Прокуратура;
* Православный храм Рождества Христова;
* Детский сад № 7; **Рисунок 7. Сектор «Восток»**
* Молитвенный дом «Голгофа»;
* Родник;
* Цех по пошиву одеял и подушек;
* Медицинский центр «Глория»;
* Коммерческие банки;
* Аптеки;
* Бизнес инкубатор.

**Сектор № 5 «ПРОМЫШЛЕННЫЙ»**

Район некогда являлся промышленным центром региона, однако, на данный момент переживает упадок, несмотря на то, что в большей части бывших промышленных объектов работают разные экономические агенты.

В секторе мало жилых домов. Близко расположены парк Молодёжи и озеро «Запруда», которые являются местами отдыха местного населения. В районе расположен Республиканский санаторий.

Объекты социального и торгово-экономического значения:

* Санаторий «Чадыр-Лунга»;
* Хоспис «Глория»;
* Детский сад № 5 «Колокольчик»;
* Железнодорожный вокзал;
* Метеостанция;
* AO «Drumuri»;
* S.A. «TRASOIL REFINERY»;
* Винзавод «Жемчужина»;
* Нефтебаза АО «Чадыр-Петрол»;
* SRL «TRANS – TEST»;
* SRL «Meat Prom Com»;
* SRL «SONDAJ»;
* SRL «Geviz Erik».

Группа промышленных предприятий сектора формируют основную промышленную зону. Здесь определены резервные территории для размещения новых промышленных предприятий **Рисунок 8. Сектор «Промышленный»**

общей площадью 91,00 га. Предприятиям, которые по экономическим причинам прекратили производственную деятельность, предлагается перепрофилирование, реорганизация или восстановление.

* 1. **Описание методики исследования**

Одним из важнейших этапов формирования программы городской ревитализации является выявление уязвимых секторов города. В соответствии с методологией, в процессе разработки Программы на 2020-2022гг., были выбраны социально-экономические индикаторы, согласно которым проводился анализ зон города.

Индикаторы, выбранные на первой встрече координационного совета по ревитализации на период 2020-2022гг., были взяты за основу при актуализации Программы городской ревитализации на 2023-2025 годы.

Таблица 2. Индикаторы.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Сфера | Название индикатора | Источник получения данных |
| Социальные. | Количество социально-уязвимых семей. | Главное Управление здравоохранения и социальной защиты АТО Гагаузии |
| Количество жителей, получающих социальные услуги, помощь. | Главное Управление здравоохранения и социальной защиты АТО Гагаузии |
| Количество жителей с особыми потребностями. | Главное Управление здравоохранения и социальной защиты АТО Гагаузии |
| Возрастные категории населения. | Примэрия муниципия Чадыр-Лунга |
| Общественная безопасность (Количество обращений в полицию, количество преступлений). | Инспекторат полиции муниципия Чадыр-Лунга. |
| Локализация магазинов, где продают алкогольные напитки. | Налоговый отдел примэрии муниципия Чадыр-Лунга |
| Уровень безработицы. | Агентство занятости АТО Гагаузии |
|  | Количество общественных организаций | Статистические данные Агенства Государственных Услуг |
| Экономические | Количество экономических агентов в зоне. | Налоговый отдел примэрии муниципия Чадыр-Лунга |
| Индикаторы характерные для муниципия Чадыр-Лунга. | Количество жалоб на бродячих собак. | Примэрия муниципия Чадыр-Лунга |

**2.3. Анализ индикаторов**

**2.3.1. Анализ ключевых социальных феноменов**

В процессе анализа индикаторов было уделено большое внимание социальным индикаторам, так как Программа нацелена на решение социальных проблем муниципия. Для актуализации Программы на 2023-2025 годы был проведен сравнительный анализ показателей по состоянию на начало 2019 и 2022 года. Все полученные показатели вносились в таблицу оценки динамики изменений в процессе реализации Программы 2020-2022г.

Оценка показателей ведется в расчете на 1000 человек. Оценка позволяет выявить эффективность программы Городской ревитализации 2020-2022гг. и ее влияние на изменение показателей.

Для упрощения оценивания применяется следующая цветовая гамма:

Красный- Самый высокий показатель;

Зеленый- Самый низкий показатель

Таблица 3. Изменение социальных индикаторов по зонам.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Социальные индикаторы | Год | Показатель по городу. | Сектор 1. | Сектор 2. | Сектор 3. | Сектор 4. | Сектор 5. |
| 1 | Количество безработных | 2019 | 326 | 113 | 48 | 53 | 96 | 16 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 15,8 | 20,8 | 13,7 | 17 | 12,3 | 19,7 |
| Количество безработных | 2021 | 463,00 | 155 | 72 | 80 | 120 | 36 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 24,27 | 22,27 | 27,73 | 16,69 | 47,94 | 30,92 |
| 2 | Количество социально-уязвимых семей. | 2019 | 46,0 | 14 | 12 | 3 | 16 | 1 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 2,2 | 2,6 | 3,4 | 1 | 2,1 | 1,2 |
| Количество социально-уязвимых семей. | 2021 | 57,00 | 16 | 15 | 8 | 14 | 4 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 2,99 | 3,19 | 4,64 | 2,77 | 1,95 | 5,33 |
| 3 | Количество лиц, получающих услуги социального ассистента. | 2019 | 24 | 10 | 5 | 3 | 6 | 0 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 1,2 | 1,8 | 1,4 | 1 | 0,8 | 0 |
| Количество лиц, получающих услуги социального ассистента. | 2021 | 92 | 23 | 21 | 16 | 4 | 28 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 4,82 | 5,59 | 7,11 | 7,28 | 2,22 | 5,33 |
| 4 | Количество людей с особыми потребностями. | 2019 | 535 | 173 | 73 | 61 | 215 | 13 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 25,9 | 31,9 | 20,9 | 19,5 | 27,6 | 16,0 |
| Количество людей с особыми потребностями. | 2021 | 420 | 64 | 44 | 185 | 9 | 118 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 22,02 | 23,54 | 19,80 | 15,25 | 25,72 | 11,98 |
| 5 | Количество магазинов, где реализуют алкогольную продукцию. | 2019 | 45 | 26 | 9 | 2 | 6 | 2 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 2,2 | 4,8 | 2,6 | 0,6 | 0,8 | 2,5 |
| Количество магазинов, где реализуют алкогольную продукцию. | 2021 | 42 | 28 | 9 | 2 | 1 | 2 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 2,20 | 5,59 | 2,78 | 0,69 | 0,14 | 2,66 |
| 6 | Количество НПО в зоне | 2019 | 21 | 12 | 4 | 2 | 3 | 0 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 1 | 2,2 | 1,1 | 0,6 | 0,4 | 0 |
| Количество НПО в зоне | 2021 | 79,00 | 25 | 17 | 18 | 17 | 2 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 4,14 | 4,99 | 5,26 | 6,24 | 2,36 | 2,66 |
| 7 | Количество преступлений и обращений в полицию. | 2019 | 258 | 102 | 60 | 35 | 47 | 14 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 12,5 | 18,81 | 17,5 | 11,21 | 6,04 | 17,26 |
| Количество преступлений и обращений в полицию. | 2021  2021 | 222 | 96 | 57 | 26 | 33 | 10 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 11,64 | 19,15 | 17,63 | 9,01 | 4,59 | 13,32 |

На момент утверждения Программы городской ревитализации мун. Чадыр-Лунга на 2020-2022гг., зона № 1, в которую входит большая часть Зоны Ревитализации мун. Чадыр-Лунга, насчитывала 7 самых высоких социальных показателей, из которых 1 (Количество НПО в зоне) относится к позитивным, а 6 являются негативными. Однако, на момент анализа программы, Зона № 1 имеет всего 2 максимальных негативных показателя, а именно: «Количество магазинов, где реализуют алкогольную продукцию» и «Количество преступлений и обращений в полицию».

**Таблица 4. Изменение показателей возрастного разграничения населения по зонам.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Возрастное разделение. | Год | Показатель по городу. | Зона 1. | Зона 2. | Зона 3. | Зона 4. | Зона 5. |
| 1 | 0-14 | 2019 | 3148 | 716 | 653 | 422 | 1263 | 94 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 152,6 | 132 | 186,6 | 135,2 | 162,3 | 115,9 |
| 0-14 | 2021 | 2909,00 | 662,00 | 603,00 | 390,00 | 1167,00 | 87,00 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 152,51 | 132,06 | 186,51 | 135,18 | 162,26 | 115,85 |
| 2 | 15-64 | 2019 | 14806 | 4047 | 2365 | 2267 | 5520 | 607 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 717,5 | 746,3 | 675,9 | 726,4 | 709,4 | 478,5 |
| 15-64 | 2021 | 13685,00 | 3740,00 | 2185,00 | 2095,00 | 5103,00 | 562,00 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 717,47 | 746,06 | 675,84 | 726,17 | 709,54 | 748,34 |
| 3 | 65+ | 2019 | 2681 | 660 | 481 | 432 | 998 | 110 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 129,9 | 121,7 | 137,5 | 138,4 | 128,3 | 135,6 |
| 65+ | 2021 | 2480,00 | 611,00 | 445,00 | 400,00 | 922,00 | 102,00 |
| Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 130,02 | 121,88 | 137,64 | 138,65 | 128,20 | 135,82 |

На момент утверждения Программы городской ревитализации мун. Чадыр-Лунга на 2020-2022гг., Зона № 1 насчитывала 1 самый высокий показатель по структуре населения, а именно самое большое количество населения в возрасте от 14-64 лет. На данный момент Зона № 1 незначительно, но утратила лидирующую позицию в данном показателе.

**2.3.2. Экономическая сфера**

**Таблица 5. Изменение экономических показателей по зонам**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Экономические показатели | Год | Показатели по городу. | Зона 1. | Зона 2. | Зона 3. | Зона 4. | Зона 5. |
| 1 | Количество экономических агентов, действующих в зоне. | 2019 | 498 | 87 | 39 | 8 | 359 | 5 |
| 2 | Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 24,13 | 16 | 11,1 | 2,6 | 46,1 | 6,2 |
| 3 | Количество экономических агентов, действующих в зоне. | 2020 | 547 | 83 | 47 | 6 | 409 | 2 |
| 4 | Инд. в пересчете на 1000 жителей. | 28,68 | 16,56 | 14,54 | 2,08 | 56,87 | 2,66 |

На момент разработки Программы городской ревитализации мун. Чадыр-Лунга на 2020-2022гг. Зона № 1, в которую входит большая часть Зоны Ревитализации мун. Чадыр-Лунга, не насчитывала максимальных или минимальных экономических показателей. После проведения анализа было выявлено незначительное снижение количества экономических агентов в Зоне № 1, однако, в совокупности с общим снижением численности населения, соотношение на 1000 человек увеличилось на 0,56.

* + 1. **Анализ других феноменов**

Таблица 6. Количество обращений с жалобами на собак.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Количество обращений с жалобами на собак. | Год | Показатели по городу | Зона 1 | Зона 2 | Зона 3 | Зона 4 | Зона 5 |
| 1 | Количество обращений с жалобами на собак | 2019 | 10 | 2 | 2 | 3 | 0 | 0 |
| **2** | Количество обращений с жалобами на собак | 2021 | 19 | 10 | 3 | 2 | 3 | 1 |

Данный фактор был выбран примэрией в связи с большим количеством жалоб местных жителей на бродячих собак, и за указанный период ситуация с количеством бродячих собак и их агрессивностью усугубилась.

## 2.4 Определение зоны ревитализации

В связи с истечением срока действия Программы городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга на 2020-2022гг., было принято решение начать процесс анализа эффективности ее реализации и влияния на социально-экономические показатели города.

Так, решением Чадыр-Лунгского Муниципального Совета № 9/19 от 29.07.2022г. «Об актуализации программы городской ревитализации мун. Чадыр-Лунга» был утвержден состав Координационного Комитета по городской ревитализации.

На первом заседании Координационного Комитета присутствующие обсудили процесс **Рисунок 9. Заседание Координационного Комитета**

изменений в зоне ревитализации и в городе в целом, и влияние на них Программы городской ревитализации.

Реализация Программы городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга на 2020-2022гг. позитивно сказалась на основных показателях зоны ревитализации и зоны 1 в целом. Прослеживается снижение основных негативных показателей с 6 до 2, но, к сожалению, утрачено и 2 позитивных показателя.

В процессе анализа реализации Программы городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга на 2020-2022гг. пришли к следующим выводам:

1. Три года - слишком маленький срок для получения долгосрочных результатов, существуют риски потерять достигнутый прогресс в случае выбора другой зоны ревитализации муниципия. Риски потерять достигнутые результаты и инвестиции усугубляются ситуацией в экономике, назревающим энергетическим кризисом и возвращением пандемии COVID-19.

2. Программа 2020-2022гг. была реализована всего на 40%, а достигнутые результаты не позволяют говорить о том, что данная зона способна стать будущим центром развития города.

3. В кратчайшие сроки необходимо провести актуализацию Программы городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга до 2025 года, не меняя зону ревитализации.

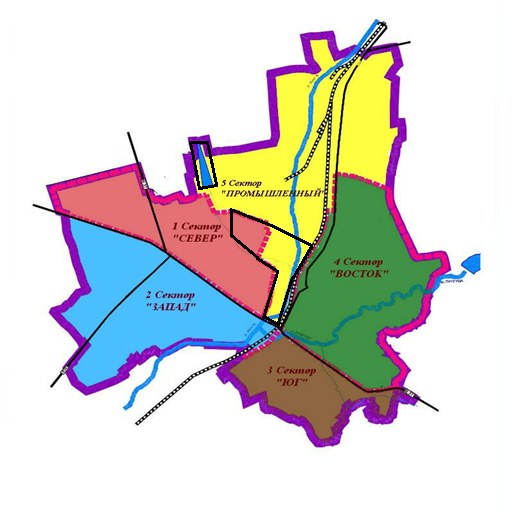
**3. Углубленный анализ зоны городской ревитализации**

**3.1. Описание зоны городской ревитализации**

После проведения анализа реализации Программы ревитализации на 2020-2022г. и решения Координационного Комитета об актуализации Программы до 2025 года без изменения зоны ревитализации, была сформирована консультативная

комиссия. **Рисунок 10. Встреча Консультативной Комиссии**

В состав комиссии вошли жители зоны ревитализации, председатели Ассоциаций жильцов, воспитатели детского сада № 4, расположенного в зоне

****Численность населения выбранной зоны составляет – 2.403 человека, что составляет 11,6 % от общей численности населения мун. Чадыр-Лунга, а площадь зоны ревитализации составляет 8% от общей площади города. Зона ревитализации мун. Чадыр-Лунга, включает в себя участки, входящие в состав сектора 5 и сектора 1. Участок сектора 1 представлен жилыми постройками многоквартирных домов, а участок сектора 5 представлен незаселенной лесопарковой зоной.

**Рисунок 11. Зона ревитализации**



**3.2. Анализ ситуации в зоне**

**3.2.1. Качественный анализ**

Для эффективного проведения процедуры по актуализации Программы городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга до 2025 год сотрудники примэрии, совместно с жителями, проанализировали степень реализации запланированных в Программе 2020-2022г. проектов, их влияние на изменение ключевых показателей зоны ревитализации, изучили количественные показатели на момент утверждения Программы ревитализации и показатели на начало 2022года. **Рисунок 12. Встреча Консультативной Комиссии**

Согласно методологии разработки Программы евитализации в Республике Молдова следующим шагом после количественного анализа является качественный анализ. Для проведения качественного анализа сотрудники примэрии провели вторую встречу с жителями зоны ревитализации. Группа жителей была сформирована из председателей ассоциаций жильцов, лидеров инициативных групп, воспитателей детского сада № 4.

Зона ревитализации характеризуется большим количеством взрослого и пожилого населения. В данном районе преобладают многоквартирные дома, основная часть которых была построена в 70-е годы для приезжих специалистов, работающих на предприятиях муниципия. С точки зрения инфраструктуры, район является одним из лучших, имеются маршруты общественного транспорта, остановки, асфальтированные дороги, доступ к артезианским скважинам питьевой воды и большое количество свободных площадей под создания инфраструктурных объектов. Негативной характеристикой данного района является низкий уровень занятости населения, высокий уровень преступности, большое количество людей с особыми потребностями, стихийные мусоросвалки, частые нападения бродячих собак на жителей.

В зоне расположен детский сад № 4, который посещают 120 детей зоны.

Медицинские объекты в данной зоне отсутствуют.

Общественные объекты: спортивный комплекс «РИО», почтовое отделение, детский Христианский лагерь «Источник Жизни», государственное предприятие «Гагауз-Газ».

Численность населения выбранной зоны составляет – 2.403 человек, что является 11,6 % от общей численности населения мун. Чадыр-Лунга, а площадь зоны ревитализации составляет 2,5% от общей площади города, что соответствует критериям, представленным в руководстве по разработке Программы городской ревитализации.

**Проблемы, выявленные жителями зоны ревитализации:**

1. Разбитые тротуары;

2. Аварийное состояние дворов и заездов во дворы многоквартирных домов;

3. Отсутствие парковок;

4. Большое количество бродячих собак;

5. Мало деревьев и других зеленых насаждений;

6.Трудности в управлении действующими ассоциациями, создание новых ассоциаций в соответствии с нормами закона РМ «О кондоминиуме» № 187 от 14.07.2022г.;

7. Необорудованная зона для проведения городских и региональных мероприятий в парке Молодёжи;

8. Отсутствие мест для занятий спортом в зоне ревитализации;

9. Отсутствие условий для занятий спортом в парке Молодёжи;

10.Отсутствие культуры по обращению с твердыми бытовыми отходами среди населения;

11.Формирование несанкционированных свалок в результате действий недобросовестных жителей;

12.Необходимость в повышении внешней привлекательности зоны ревитализации;

13. Отсутствие рабочих мест;

14. Отсутствие мест для проведения досуга жителями;

15. Отсутствие аптеки.

**Предложения жителей:**

1. Реконструкция тротуаров, дворов и заездов во дворы, обустройство парковок;

2. Озеленение зоны ревитализации силами примэрии и жителей;

3. Решение проблемы с бродячими собаками путем разработки механизмов влияния на недобросовестных владельцев;

4. Организация семинаров для действующих председателей ассоциаций и выезд на встречи жителей во дворах домов, где вопрос о создании ассоциации жильцов обсуждается. В обоих случаях нужна помощь в толковании норм закона РМ «О кондоминиуме»;

5. Оборудование сцены и зоны вокруг для проведения городских мероприятий в парке Молодёжи;

6. Строительство баскетбольной площадки в зоне ревитализации;

7. Установка беседок, лавочек на озере «Запруда» и в парке Молодежи, обустройство зон для активных игр;

8. Строительство беговых дорожек в парке Молодёжи;

9. Строительство детской спортивной площадки в парке Молодёжи;

10. Информирование населения о влиянии бытовых отходов на окружающую среду;

11.Борьба с недобросовестными жителями путем установки камер видеонаблюдения в местах несанкционированных свалок;

12.Создание оригинальных арт-объектов в зоне ревитализации;

13.Работа над привлечением экономического агента, готового открыть аптеку в микрорайоне.

**3.2.2. Потенциал зоны и ресурсы.**

**Экономические ресурсы**:

В зоне ревитализации не реализован потенциал в сфере фармацевтики. В зоне проживает 2 403 человека и отсутствие аптеки затрудняет местным жителям доступ к медикаментам в случаях острой необходимости. Данный факт является крайне тревожным, особенно принимая во внимание большую концентрацию пенсионеров в зоне ревитализации.

**Человеческие ресурсы - потенциал:**

Зона характерна большой плотностью населения, малым количеством молодежи и большим количеством детей. Население данного района медленно стареет в связи с высоким уровнем миграции среди трудоспособного населения, однако положительной характеристикой данной зоны является высокая плотность населения, 11,6% населения города проживает на 2 % территории.

**Экологические ресурсы**: Имеется большое количество деревьев и зеленых насаждений, однако большая часть посажена без учета норм и стандартов посадки, часть признаны аварийными, что приводит к вынужденной вырубке. Установлено достаточное количество контейнеров для мусора, налажена система регулярного вывоза бытовых отходов, 100% жилых построек обеспечено контейнерами для вывоза мусора.

**Инфраструктура**: легкий доступ к 2 школам и 2 детским садам, один из которых находится в зоне ревитализации, расположение в зоне единственного в Гагаузии крытого бассейна, создают благоприятные условия для привлечения новых жителей в данный район. Потенциал данной зоны так же заключается в большом количестве свободных квартир.

**Активность местных жителей**: в зоне ревитализации на данный момент зарегистрировано 11 ассоциаций жильцов. Данный показатель связан с тем, что в зоне ревитализации 100% жилых домов являются многоквартирными. Наличие в зоне 11 ассоциаций жильцов и инициативных групп жителей наглядно свидетельствует о большой заинтересованности населения в решении проблем, с которыми сталкиваются жители зоны ревитализации. Данная деталь может стать ключевой в дальнейшей успешной реализации Программы ревитализации муниципия Чадыр-Лунга.

Большим преимуществом зоны ревитализации является наличие большой лесопарковой территории (около 10 га), которая прилегает к зоне и может стать центром развития досуговой инфраструктуры зоны ревитализации. В 2022 году данная территория приобрела официальный статус парка Молодёжи, что позволит в дальнейшем активнее развивать инфраструктуру парка, озеленение, создание мест для отдыха, занятий спортом, игр и других развлечений не только для жителей зоны ревитализации, но и для города в целом.

Еще одним преимуществом зоны ревитализации является наличие озера с большим потенциалом развития как объекта отдыха жителей зоны, города и гостей населенного пункта.

Компактность зоны в сочетании с большой плотностью населения позволяет создавать объекты досуга с максимальным охватом бенефициаров и КПД. **Рисунок 13. Участок парка Молодёжи**

**4.Видение и цели программы**

В процессе реализации Программы до 2025 года мы планируем:

* повысить качество жизни жителей зоны путем благоустройства дворов, тротуаров;
* создать условия для безопасного размещения транспорта и уменьшить риски для авто водителей на тротуарах и обочинах путем строительства парковок;
* улучшить микроклимат во дворах многоквартирных домов и в парке Молодёжи;
* повысить привлекательность зоны для новых жителей;
* улучшить понимание жителями своей ответственности за домашних питомцев и, таким образом, уменьшить количество бродячих животных;
* мотивировать жителей к активному участию в жизни города, оказывая им методическую помощь в толковании норм действующего законодательства в вопросах управления кондоминиумом;
* создать инфраструктуру для качественного отдыха жителей всех возрастных групп;
* популяризовать спортивный образ жизни среди населения;
* развивать потенциал парковой зоны;
* стимулировать местное население к заботе об окружающей среде, в том числе вовлекая в озеленение зоны ревитализации.

Реабилитация социальной инфраструктуры зоны и совместная реализация проектов жителями зоны и местными властями поможет наладить взаимовыгодные отношения между жителями и примэрией, а также показать жителям всего города хороший пример взаимодействия для решения общих проблем.

Также реализация программы ревитализации в муниципии Чадыр-Лунга позволит сделать бывшую деградированную зону драйвером развития всего муниципия.

Позитивный пример взаимодействия ассоциаций жильцов, находящихся в зоне ревитализации, с местными органами власти повлечет за собой рост числа ассоциаций и инициативных групп во всем городе, поможет улучшить ситуацию на территории всего муниципия. Также создание инфраструктуры на территории озера «Запруда» позволит сделать из него объект, интересный для туристов и жителей ближайших населенных пунктов.

Цели и задачи стратегии ревитализации муниципия Чадыр-Лунга представлены в таблице ниже:

Цель: улучшение социально-экономических показателей и качества жизни населения в зоне ревитализации

Реализация потенциала участка центрального парка прилегающего к зоне ревитализации и озера «Запруда», для улучшения привлекательности города.

Вовлечение население в решение проблем на местном уровне и налаживание партнерских отношений между ассоциациями, инициативными группами и местными органами власти

Привлечение новых жителей в зону путем создания благоприятных условий для отдыха и занятий спортом детей, и жителей зоны.

**5. Проекты по возрождению микрорайона «Мясокомбинат»**

В результате активной деятельности консультативной комиссией, на третьем заседании, был сформирован и единогласно утвержден список проектов городской ревитализации на 2023-2025 годы.

Список проектов Программы городской ревитализации представляет собой список мер по решению сложившейся негативной ситуации в зоне ревитализации.

Реализация утвержденных проектов позволит заметно улучшить качество жизни в зоне и реализовать ее потенциал.

**Рисунок 14. Встреча консультативной комиссии.** Проекты разделены на приоритетные и дополнительные.

**Приоритетные проекты:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **1** |
| Название проекта | Реконструкция тротуаров по улицам: Тельмана, Дзержинского, Димитрова, Карла Маркса, Луначарского, Волгоградная, пер. Огородный |
| Цели проекта городской ревитализации | Повышение качества жизни жителей зоны ревитализации |
| Локализация | Улицы Тельмана, Дзержинского, Димитрова, Карла Маркса, Луначарского, Волгоградная, пер. Огородный |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов  Экономические агенты  Жители зоны ревитализации |
| Целевая группа | Жители микрорайона «мясокомбинат» |
| Описание проекта | Проект направлен на реконструкцию тротуаров зоны ревитализации с помощью брусчатки для устранения сложностей, вызванных их плохим состоянием, которое еще больше усугубляется в дождливую погоду. |
| Примерная стоимость | 2500000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Жители зоны ревитализации, особенно люди пожилого возраста и дети, смогут беспрепятственно передвигаются по микрорайону |
| Метод оценки | Протяженность отремонтированных тротуаров |
| **Номер проекта** | **2** |
| Название проекта | Реконструкция заездов во дворы многоквартирных домов по улицам: Тельмана, Дзержинского, Димитрова, Карла Маркса, Луначарского, Волгоградная. |
| Цели проекта городской ревитализации | Повышение качества жизни жителей зоны ревитализации |
| Локализация | Улицы Тельмана, Дзержинского, Димитрова, Карла Маркса, Луначарского, Волгоградная. |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов зоны ревитализации  Местные жители |
| Целевая группа | Жители микрорайона «мясокомбинат» |
| Описание проекта | Реконструкция заездов во дворы многоквартирных домов путем укладки тротуарной плитки. В настоящее время заезды во многие дворы находятся в аварийном состоянии, что затрудняет заезд как для жителей на личном транспорте, так и сотрудникам различных социальных служб, таких как скорая помощь, полиция, пожарная. |
| Примерная стоимость | 1500000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Жители зоны ревитализации будут своевременно получать помощь социальных служб и иметь возможность свободно подъехать к своим домам. |
| Метод оценки | Количество отремонтированных заездов |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **3** |
| Название проекта | Обустройство парковок по улицам: Тельмана, Дзержинского, Димитрова, Карла Маркса, Луначарского, Волгоградная |
| Цели проекта городской ревитализации | Создание условий для безопасного размещения транспортных средств |
| Локализация | Придомовая территория по улицам Тельмана, Дзержинского, Димитрова, Карла Маркса, Луначарского, Волгоградная |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов  Жители зоны ревитализации  Экономические агенты |
| Целевая группа | Жители микрорайона «мясокомбинат» |
| Описание проекта | Проект нацелен на строительство парковок на земельных участках, прилегающих к домам в зоне ревитализации. В настоящее время многие жители и гости зоны паркуют автомобили на обочинах, тротуарах и других не оборудованных для парковок местах, что затрудняет передвижение пешеходов по тротуару и создает риски на дороге. |
| Примерная стоимость | 1000000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Жители и гости зоны ревитализации безопасно размещают свои транспортные средства, не создавая неудобств для пешеходов и рисков для других авто водителей |
| Метод оценки | Количество построенных парковок |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **4** |
| Название проекта | Реконструкция дворов многоквартирных домов по улицам Тельмана, Дзержинского, Димитрова, Карла Маркса, Луначарского, Волгоградная. |
| Цели проекта городской ревитализации | Повышение качества жизни жителей зоны ревитализации |
| Локализация | Дворы многоквартирных домов по улицам Тельмана, Дзержинского, Димитрова, Карла Маркса, Луначарского, Волгоградная. |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов зоны ревитализации  Жители зоны ревитализации |
| Целевая группа | Жители микрорайона «мясокомбинат» |
| Описание проекта | Проект заключается в укладке брусчатки во дворах многоквартирных домов. В настоящее время дворы в аварийном состоянии, что ухудшает доступ к подъездам, использование дворов в бытовых целях, безопасное пребывание детей на свежем воздухе. |
| Примерная стоимость | 1500000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Жители зоны обеспечены доступом к подъездам, используют дворы в бытовых целях, дети гуляют на свежем воздухе и защищены от транспортных средств |
| Метод оценки | Количество отремонтированных дворов |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **5** |
| Название проекта | Озеленение территории микрорайона «Мясокомбинат» и парка Молодёжи |
| Цели проекта городской ревитализации | Улучшение микроклимата во дворах зоны и в парке Молодёжи  Вовлечение жителей в процесс посадки и ухода за растениями |
| Локализация | Территория зоны ревитализации и Парка Молодёжи |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов  Инициативные группы жителей |
| Целевая группа | Жители зоны ревитализации |
| Описание проекта | Проект направлен на озеленение зоны ревитализации при активном участии жителей. В рамках проекта примэрия закупит деревья и другие зеленые насаждения, а жители зоны примут участие в процессе посадки и ухода. |
| Примерная стоимость | 50000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти |
| Ожидаемые результаты проекта | На территории микрорайона «мясокомбинат» и парка Молодёжи будут посажены деревья и другие зеленые насаждения, определены ассоциации и инициативные группы, которые будут осуществлять необходимый уход за насаждениями. |
| Метод оценки | Количество высаженных растений  Количество вовлеченных ассоциаций и инициативных групп |
| **Номер проекта** | **6** |
| Название проекта | Решение проблемы с бродячими собаками |
| Цели проекта городской ревитализации | В рамках проекта планируется:  - разработать механизм учета собственников собак, контроля за их добросовестным содержанием, применение штрафных санкций к нарушителям;  - заключить договор с ветеринарной клиникой  - убедить собственников добровольно стерилизовать домашних питомцев |
| Локализация | Зона ревитализации |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов  Местные жители  Ветеринары муниципия |
| Целевая группа | Местные жители |
| Описание проекта | Жители зоны давно обеспокоены проблемой бродячих собак и исходящей от них опасностью. Многие уже осознают, что количество бродячих собак напрямую зависит от самих жителей. Решение о строительстве питомника возможно только на региональном и государственном уровне.  На уровне зоны ревитализации и муниципия решили разработать механизм учета собственников и стерилизации домашних питомцев |
| Примерная стоимость | 70000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | -осознанное добросовестное отношение собственников к собакам и их стерилизация.  -снижение количества нападений животных на жителей зоны |
| Метод оценки | Количество стерилизованных собак |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **7** |
| Название проекта | Проведение семинаров для председателей ассоциаций и встреч с жителями многоквартирных домов на тему создания и управления ассоциациями жильцов в соответствии с нормами закона РМ «О кондоминиуме № 187 от 14.07.2022г. |
| Цели проекта городской ревитализации | -Развитие у жителей активной гражданской позиции;  -Помощь местным инициативным группам в создании ассоциаций жильцов;  -Помощь председателям существующих ассоциаций жильцов в толковании нового закона «О кондоминиуме» |
| Локализация | Зона ревитализации |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов  Инициативные группы многоквартирных домов |
| Целевая группа | Местные жители |
| Описание проекта | В рамках проекта планируется:  -проведение семинаров для председателей ассоциаций для разъяснения норм закона «О кондоминиуме» № 187 от 14.07.2022г.,  -участие юриста примэрии на собраниях жителей многоквартирных домов для разъяснения механизма создания и управления ассоциациями жильцов и преимуществ их создания |
| Примерная стоимость | 10000 |
| Источник финансирования | -местные органы власти |
| Ожидаемые результаты проекта | Председатели существующих ассоциаций получать необходимые в управлении знания;  Будут созданы новые ассоциации жильцов |
| Метод оценки | Количество новых ассоциаций жильцов.  Активность существующих ассоциаций |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **8** |
| Название проекта | Обустройство в парке Молодёжи зоны для проведения городских и региональных мероприятий |
| Цели проекта городской ревитализации | Увеличение площади и улучшение условий проведения мероприятий городского и регионального значения |
| Локализация | Парк Молодёжи |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Экономические агенты |
| Целевая группа | Жители муниципия |
| Описание проекта | В парке Молодежи проводятся такие мероприятия, как день города, Касым. В мероприятиях активно участвуют жители города и большое количество гостей. В рамках проекта планируется обустройство зоны отдыха со сценой, скамейками, урнами. |
| Примерная стоимость | 1000000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Будут созданы условия для проведения важных для города мероприятий с участием большого количества жителей и гостей муниципия |
| Метод оценки | Благоустроенный участок парка Молодежи |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **9** |
| Название проекта | Строительство баскетбольной площадки |
| Цели проекта городской ревитализации | Популяризация спортивного образа жизни среди жителей зоны ревитализации |
| Локализация | Участок зоны ревитализации, расположенный ниже дома № 9 ул. Тельмана |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Жители зоны ревитализации  Ассоциации жильцов  Экономические агенты |
| Целевая группа | Жители зоны ревитализации и города |
| Описание проекта | Проект заключается в строительстве баскетбольной площадки для вовлечения молодежи в данный вид спорта. |
| Примерная стоимость | 800000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Повышение интереса к занятиям спортом среди жителей зоны и города в целом |
| Метод оценки | Количество созданных площадок |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **10** |
| Название проекта | Создание зон отдыха на озере Запруда и в парке Молодёжи |
| Цели проекта городской ревитализации | Создание инфраструктуры для качественного и активного отдыха жителей зоны ревитализации и города в целом |
| Локализация | Озеро «Запруда», парк Молодёжи |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Арендатор озера «Запруда»  Жители зоны ревитализации |
| Целевая группа | Жители зоны ревитализации |
| Описание проекта | В рамках проекта планируется установка беседок, скамеек и столов, элементов для игр в волейбол. |
| Примерная стоимость | 100000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Создание популярных зон отдыха  Повышение привлекательности зоны |
| Метод оценки | Количество установленных объектов |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **11** |
| Название проекта | Строительство беговых дорожек в парке Молодёжи |
| Цели проекта городской ревитализации | Создание условий для занятий спортом;  Популяризация спортивного образа жизни среди жителей зоны;  Благоустройство парка, прилегающего к зоне ревитализации. |
| Локализация | Участок парка Молодёжи, прилегающего к зоне ревитализации |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов  Местные жители |
| Целевая группа | Местные жители |
| Описание проекта | Проект заключается в создании беговых дорожек на участке парка в зоне ревитализации для занятий бегом, финской ходьбой, проведения спортивных мероприятий. |
| Примерная стоимость | 1500000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Популяризация спортивного образа жизни |
| Метод оценки | Протяженность беговых дорожек |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **12** |
| Название проекта | Строительство детской спортивной площадки в парке Молодёжи |
| Цели проекта городской ревитализации | Развитие потенциала парковой зоны  Создание условий для отдыха семей с маленькими детьми |
| Локализация | Парк Молодёжи |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов  Местные жители |
| Целевая группа | Семьи с детьми |
| Описание проекта | В рамках проекта на территории участка парка будет создана детская площадка для отдыха семей с детьми. |
| Примерная стоимость | 500000 |
| Источник финансирования | Местные органы власти  Проекты иностранных доноров  Республиканские и региональные программы и проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Повышение привлекательности зоны ревитализации для молодых семей |
| Метод оценки | Количество установленного спортивного оборудования |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **13** |
| Название проекта | Проведение экологической информационной кампании по борьбе с загрязнением окружающей среды бытовыми отходами |
| Цели проекта городской ревитализации | Стимулирование местного населения к заботе об окружающей среде;  Повышение уровня информированности о проблеме загрязнения окружающей среды. |
| Локализация | Зона ревитализации |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | НПО  Жители зоны  Ассоциации жильцов |
| Целевая группа | Жители зоны ревитализации |
| Описание проекта | Проведение широкомасштабной информационной кампании по борьбе с загрязнением окружающей среды среди жителей зоны ревитализации. |
| Примерная стоимость | 20000 |
| Источник финансирования | Местный бюджет |
| Ожидаемые результаты проекта | Повышение осведомленности среди жителей зоны ревитализации о проблемах загрязнения окружающей среды;  Повышение уровня самосознания среди жителей зоны |
| Метод оценки | Количество проведенных презентаций  Количество вовлеченных НПО, ассоциаций жильцов и жителей |

**Примерная стоимость приоритетных проектов с № 1 по № 13 – 10 550 000 леев**

**Дополнительные проекты:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **14** |
| Название проекта | Установка камер видеонаблюдения в местах несанкционированных свалок |
| Цели проекта городской ревитализации | Предотвращение загрязнения окружающей среды  Выявление нарушителей |
| Локализация | Ул. Тельмана, Волгоградская, пер. Огородный |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Местные жители  Ассоциации жильцов |
| Целевая группа | Местные жители |
| Описание проекта | Для дополнительной мотивации местных жителей к соблюдению правил и формированию культуры утилизации бытовых отходов, а также облегчения поиска нарушителей, выбрасывающих мусор в неположенном месте, планируется установка камер видеонаблюдения. |
| Примерная стоимость | 30000 |
| Источник финансирования | Местный бюджет  Проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Повышение уровня привлекательности зоны  Снижение уровня загрязнения окружающей среды |
| Метод оценки | Количество установленных камер видеонаблюдения |

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер проекта** | **15** |
| Название проекта | Создание арт-объектов в зоне ревитализации |
| Цели проекта городской ревитализации | Повышение привлекательности зоны |
| Локализация | Дворы многоквартирных домов |
| Ответственная организация | Примэрия мун. Чадыр-Лунга |
| Партнеры | Ассоциации жильцов  Жители зоны ревитализации |
| Целевая группа | Жители и гости зоны ревитализации |
| Описание проекта | В рамках проекта планируется создать инициативную группу из жителей зоны и совместно решить какие объекты подойдут для зоны и где они будут расположены |
| Примерная стоимость | 100000 |
| Источник финансирования | Местный бюджет  Проекты |
| Ожидаемые результаты проекта | Зона приобретет более ухоженных и эстетический приятный вид, что будет благоприятно сказываться на уровне стресса у людей и укрепит социальные связи |
| Метод оценки | Количество вовлеченных жителей  Количество созданных арт-объектов |

**Примерная стоимость дополнительных проектов с № 14 по № 15 – 130000 леев**

# **Финансирование проектов.**

# **Источники финансирования.**

# Программа ревитализации подразумевает обширные источника финансирования проектов, такие как: местный бюджет, региональный бюджет, национальный бюджет, иностранные доноры, международные и национальные фонды, конкурсы, региональные, иностранные проекты и другие. В рамках реализации программы городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга 50% финансирования планируется привлечь при помощи различных фондов и проектов.

# **Софинансирование.**

# Каждый проект подразумевает не только софинансирование со стороны примэрии, но и участие со стороны жителей. Вовлечение местных жителей в реализацию проектов гарантирует более длительный срок эксплуатации объектов, их сохранность и бережное отношение. Кроме этого, помогает наладить более тесные связи между органами власти и жителями. В результате стороны могут взглянуть на проблемы и их решение под разными углами, лучше понять друг друга, что благоприятно сказывается на реализации каждого проекта в отдельности и программы в целом

# **Внедрение Программы ревитализации муниципия Чадыр-Лунга**

Разработка Программы ревитализации муниципия Чадыр-Лунга на 2023-2025 годы велась с соблюдением принципов отбора проектов с высокой эффективностью воздействия на сообщество, обязательным участием местных жителей и устойчивого сотрудничества с местными организациями.

В программе предусмотрен комплексный подход при разработке проектов и взаимодополняемость их основных направлений.

Первым направлением является создание положительного имиджа зоны, ориентированной на комфортную жизнь молодых семей и развитие молодежи. Это решение было предпринято для привлечения молодых семей в зону и создания возможностей для детей заниматься спортом и играми на открытом воздухе.

Вторым направлением является защита окружающей среды и вовлечение местных жителей в решение проблем на местном уровне.

Проекты дополняют друг друга и создают единую структуру, воздействующую на условия жизни жителей зоны.

Для более эффективной реализации программы налажено межинституциональное партнерство. Партнерские отношения между такими институтами, как местные органы власти, неправительственные организации, ассоциации жильцов, дошкольные учреждения и экономические агенты гарантируют участие заинтересованных сторон в реализации программы, являются ключом к достижению поставленных целей и внедрению запланированных проектов.

Вовлечение заинтересованных сторон проводится путем организации встреч, проведения ежегодных отчетов о темпах реализации программы, проведения акций по сбору средств совместно с местными организациями, информирования о проведенных мероприятиях путем публикаций на странице примэрии в Фейсбук, на официальном сайте примэрии, в газете «Знамя».

Еще одним ключевым компонентом успешной реализации Программы является учет и преодоление рисков.

**Менеджмент рисков.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Название риска | Преодоление риска | Ответственный |
| 1 | Пассивность местных жителей | - Вовлечение местных лидеров в мобилизацию жителей зоны;  - Вовлечение ассоциаций жильцов и местных НПО. | - Примэрия муниципия Чадыр-Лунга; |
| 2 | Нехватка финансовых средств | - Привлечение финансов из других источников (Фонды, НПО, Проекты). | - Лицо, ответственное за городскую ревитализацию мун.Чадыр-Лунга;  - Примария муниципия Чадыр-Лунга;  - Ассоциации жильцов. |

**Менеджмент программы ревитализации**

Система менеджмента программы ревитализации муниципия Чадыр-Лунга состоит из следующих структур:

**1.** Координационный комитет – орган, созданный решением Чадыр-Лунгского муниципального Совета и ответственный за внедрение программы.

**2.** Консультативная Комиссия – сформированная из активных жителей зоны ревитализации, включая лидеров инициативных групп, председателей ассоциаций, сотрудников детского сада № 4. Роль комиссии заключается в поддержании диалога между примэрией и заинтересованными жителями. Кроме того, через местных лидеров, комиссия будет содействовать вовлечению местных партнеров в конкретные действия по внедрению проектов.

**3.** Лицо, ответственное за городскую ревитализацию. Является координатором процесса внедрения программы. Координатор отвечает за:

* Менеджмент и мониторинг программы, включая подготовку ежегодных планов действий программы, в зависимости от темпов реализации и факторов, влияющих на ее успех;
* Сотрудничество с консультативной комиссией для обеспечения участия резидентов в процессе внедрения программы;
* Ежегодная отчетность на ежегодном отчете примэрии о проделанной работе, публикации отчета в Фейсбуке, на официальном сайте примэрии;
* Адаптацию программы ревитализации к реальным потребностям в зоне путем консультаций с Координационным комитетом и Консультативной комиссией;
* Внесение изменений и дополнений в Программу городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга, в случае необходимости;
* Сотрудничество с различными структурами и специалистами примарии, учреждениями и организациями муниципия для обеспечения надлежащего внедрения программы.

**4.** Муниципальный совет мун. Чадыр-Лунга. Является представительным органом города, который утверждает Программу, внесенные изменения и дополнения, утверждает годовой бюджет города (в том числе источники финансирования для реализации программы).

**5.** Партнеры проекта. Социально-культурные учреждения города, местные предприниматели, ассоциации жильцов, неправительственные организации и другие заинтересованные в процессе ревитализации стороны. Роль партнеров заключается в:

* содействии эффективному внедрению программы посредством финансовых взносов и в натуральном выражении (оборудование, материалы, работа, специалисты, волонтеры);
* участии в процессе принятия решений (на обсуждениях и заседаниях Консультативной комиссии);
* продвижении Программы на местном, районном / национальном уровнях.

**Основные партнеры Программы:**

* Детский сад № 4. На территории данного детского сада проводятся мероприятия и встречи по разработке, дополнению и внесению изменений в Программу ревитализации мун. Чадыр-Лунга.
* Почтовое отделение. Будет содействовать распространению информации о ходе внедрения программы.
* Ассоциации жильцов, находящиеся на территории зоны. Вносят вклад во внедрение Программы в виде мобилизации сообщества, вовлечения жителей в реализацию проектов.

**6.** Агенство регионального развития АТО Гагаузия. На региональном уровне является основным партнером муниципия Чадыр-Лунга в процессе реализации Программы городской ревитализации путем поддержки в реализации программы (мониторинг, поиск финансирования, консультации и др.).

**8. Мониторинг и оценка Программы ревитализации**

Мониторинг представляет собой наблюдение за процессом внедрения Программы и регистрацию ее изменяющегося состояния для получения знаний о ходе ее внедрения. Система мониторинга программы должна позволять объективно измерять показатели по установленным временным интервалам, благодаря которым можно будет оценить эффективность реализованных проектов, а также принять меры по корректировке и актуализации.

Целью мониторинга процессов ревитализации в городе является предоставление информации, на основе которой оценивается прогресс по внедрению Программы и анализируются темпы и направленность изменений (прогресс, стагнация) для своевременной реакции на сложившуюся ситуацию.

Мониторинг позволяет выявить трудности или нарушения в реализации программы. Он также обеспечивает соответствие реализуемых проектов утвержденным целям и выполняет функцию внутреннего контроля, включая оценку эффективности и целесообразности реализации индивидуальных действий по программе, а также окончательную оценку-проверку того, были ли достигнуты поставленные цели.

Мониторинг и оценка Программы будут осуществляться на основе реализованных проектов, с помощью индикаторов, указанных в каждом проекте.

**Цели и показатели Программы ревитализации:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Цели Программы ревитализации** | **Показатели прогресса внедрения Программы** |
| 1 | Вовлечение населения в решение проблем на местном уровне и налаживание партнерских отношений между ассоциациями жильцов, инициативными группами, НПО, экономическими агентами и местными органами власти | - Количество волонтеров, вовлеченных в мероприятия;  - Количество вовлеченных ассоциаций жильцов;  - Количество вовлеченных экономических агентов;  - Количество вовлеченных НПО |
| 2 | Привлечение новых жителей в зону путем создания благоприятных условий для отдыха и занятия спортом детей и жителей зоны. | - Количество реализованных проектов Программы ревитализации |
| 3 | Реализация потенциала участка парка Молодёжи, прилегающего к зоне ревитализации и озера «Запруда», для улучшения туристической привлекательности муниципия. | - Количество реализованных проектов Программы ревитализации; |

Учреждением, ответственным за мониторинг и оценку Программы, является примэрия муниципия Чадыр-Лунга, а именно лицо, ответственное за Программу городской ревитализации. Документы по мониторингу будут составляться ежегодно на основании отчетности по проектам.

Отчеты об оценке будут иметь разнообразную форму: информационные заметки, публичные обсуждения, публикации на веб-страницах и т. д.

По завершении процесса внедрения Программы будет разработан и представлен общественности окончательный отчет об оценке Программы.